

A N U N T

Inspectoratul General pentru Situații de Urgență cu sediul în municipiul București, bulevardul Dimitrie Pompeiu nr. 10A, sectorul 2, scoate la concurs în vederea încadrării prin recrutare din sursă internă, din rândul personalului încadrat în unitatea în care este prevăzut postul sau în alte unități militare ale Ministerului Afacerilor Interne, în conformitate cu prevederile Legii nr. 80/1995 privind Statutul cadrelor militare și Ordinului ministrului afacerilor interne nr. 177/2016 privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne, ambele cu modificările și completările ulterioare, postul vacanță de **prim-adjunct al inspectorului șef II** la Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Nicolae Iorga” al Județului Botoșani, prevăzut la poziția 2 din statul de organizare al unității.

A. Condiții cumulative ce trebuie îndeplinite de candidat în scopul participării la concurs:

I. Condiții specifice prevăzute în fișa postului:

- **Categoria de personal** care poate ocupa postul: **ofițer**;
- **Gradul militar minim** necesar ocupantului postului: **maior**;
- **Pregătirea necesară** ocupantului postului:

Pregătire de bază:

- ✓ studii superioare de lungă durată sau studii universitare de licență, militare sau civile, absolvite cu diplomă de licență sau echivalentă, în una dintre specializările următoarelor domenii de licență: „Matematică”, „Informatică”, „Fizică”, „Chimie”, „Inginerie chimică”, „Inginerie civilă”, „Ingineria instalațiilor”, „Inginerie electrică”, „Inginerie mecanică”, „Inginerie energetică”, „Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale”, „Ingineria autovehiculelor”, „Calculatoare și tehnologia informației”, „Ingineria sistemelor”, „Inginerie genetică”, „Inginerie industrială”, „Inginerie transporturilor”, „Științe inginerești aplicate”, „Inginerie materialelor”, „Ingineria mediului”, „Inginerie și management”, „Inginerie de armament, rachete și muniții”, „Drept”, „Științe administrative”, „Științe militare, informații și ordine publică”, „Administrarea afacerilor”, „Cibernetică, statistică și informatică economică”, „Contabilitate”, „Economie”, „Finanțe”, „Management”.

Pregătire de specialitate:

- ✓ studii postuniversitare sau studii universitare de master în domeniul management sau în specialitatea studiilor necesare exercitării funcției (această cerință se aplică doar absolvenților de studii universitare de licență ciclul I Bologna);

Autorizații speciale pentru exercitarea atribuțiilor:

- ✓ certificat/autorizație de acces la informații clasificate, clasa „secret de stat” - nivel „STRICT SECRET”, după încadrare¹.

• **Experiență:**

- Vechime în muncă / din care în instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională: **10 ani / 10 ani**;
- Vechime în specialitatea studiilor necesare exercitării funcției / armă: **5 ani / 7 ani**;
- Vechime în funcții de conducere în instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională : **3 ani**.

• **Aptitudini și abilități necesare:**

- ✓ **abilități de conducere:** viziune strategică, inovație, planificare, organizare, decizie, coordonare și control, empatie, inițiativă, eficiență, delegare de sarcini și responsabilități, managementul timpului;
- ✓ **aptitudini cognitive:** atenție selectivă și distributivă, raționament inductiv și deductiv, gândire analitică și conceptuală, capacitatea de a comunica oral și scris, flexibilitate în gândire, înțelegerea textelor;
- ✓ **aptitudini sociale/interpersonale:** capacitate de coordonare, responsabilitate, auto-controlul, dezvoltarea celorlalți, independență și autonomia, persuasiunea, perseverența.
Nivel de dezvoltare “Foarte Bun”.

• **Atitudini necesare/ comportament solicitat:**

- ✓ asumarea conducerii; oferirea de opțiuni, direcție și suport subordonaților; spiritul de inițiativă; asumarea răspunderii; preocuparea pentru dezvoltarea personală; respectarea prevederilor legale și loialitatea față de instituție; perseverență; prestanță; fermitate; obiectivitate; discreție.
Nivel de dezvoltare “Foarte Bun”.

II. Condiții specifice de recrutare, prevăzute de art. 32 alin. (1) din Anexa 3 la O.M.A.I. nr. 177/2016:

- este declarat „apt medical” și „apt” la evaluarea psihologică organizată în acest scop;
- nu este cercetat disciplinar, nu se află sub efectul unei sancțiuni disciplinare sau nu este pus la dispoziție în condițiile art. 17 alin. (2) din Anexa 7 la O.M.A.I. nr. 177/2016;
- au obținut calificativul de cel puțin „foarte bun” la ultimele două aprecieri anuale de serviciu.

III. Avizul psihologic:

- candidatul are obligația de a participa la evaluarea psihologică, conform planificării în acest scop, ori în situația în care candidatul a fost evaluat psihologic pentru ocuparea unor funcții de conducere, cu cel mult 6 luni anterior datei desfășurării interviului, acest aspect se va menționa în cererea de înscriere la concurs.

¹ Potrivit art. 57^a1 alin. (6) din Anexa nr. 3 la Ordinul m.a.i. nr. 177/2016 „Dacă pentru ocuparea unor posturi vacante este necesară obținerea unor avize/autorizații speciale pentru exercitarea atribuțiilor, iar acestea nu se obțin ulterior numirii în funcție, cadrul militar este eliberat din funcție și pus la dispoziție în condițiile legii, cu excepția situațiilor prevăzute de art. 85 alin. (1) lit. m) din Legea nr.80/1995”

ATENȚIE!

La concursul pentru ocuparea posturilor vacante pot participa numai candidații care îndeplinesc în mod cumulativ condițiile legale, criteriile specifice de recrutare, condițiile de ocupare prevăzute în fișa postului, respectiv cei ale căror dosare de recrutare sunt complete, corect întocmite și depuse în termenul prevăzut în anunțul de concurs. Neîndeplinirea uneia/unora dintre cerințe ori nerespectarea modalităților și termenelor de depunere a cererilor de înscriere și/sau a dosarelor de recrutare, atrage respingerea participării la concurs.

B. Definirea sumară a atribuțiilor postului:

- exercită actul de comandă asupra personalului structurilor din subordine, în vederea îndeplinirii misiunilor și obiectivelor din domeniul de competență, potrivit reglementărilor și documentelor programatice de nivel superior;
- este investit cu autoritate și putere de decizie în domeniul menținerii disciplinei militare și a ordinii interioare la nivelul unității;
- coordonează acțiunile și activitățile privind planificarea, organizarea, executarea și evaluarea misiunilor structurilor din subordine;
- este șeful structurii de securitate;
- coordonează și răspunde de activitățile de protecție a informațiilor clasificate și C.S.T.I.C.;
- avizează documentele necesare organizării, conducerii și desfășurării activității inspectoratului județean pentru situații de urgență și structurilor subordonate pe domeniul de competență.

C. Continutul dosarului de recrutare:

1. cerere de înscriere (**Anexa nr. 2**) și Curriculum vitae, modelul comun european;
2. copia actului de identitate;
3. copii ale documentelor care atestă nivelul și specializarea studiilor impuse de cerințele postului și ale cursurilor sau a altor forme de pregătire absolvite, cu utilitate directă pentru îndeplinirea eficientă a atribuțiilor postului scos la concurs, în integralitatea lor. Acestea vor avea atașate/anexate foile matricole/suplimentele eliberate, după caz;
4. adeverință² care conține rezultatul ultimului examen medical de bilanț eliberată de medicul de unitate;
5. declarație de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare (**Anexa nr. 3**);
6. adeverință³ eliberată de structura de resurse umane a unității unde este încadrat candidatul/a unității care are competența de numire pe postul unde este încadrat candidatul, care să cuprindă următoarele informații:
 - vechimea în muncă;
 - vechimea în armă;
 - vechimea în instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională;
 - vechimea în funcții de conducere în instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională;
 - vechimea în specialitatea studiilor necesare exercitării funcției;
 - vechimea în specialitatea structurii;
 - gradul militar deținut;
 - calificativele obținute pe întreaga perioadă a carierei;
 - sancțiunile disciplinare aplicate de-a lungul carierei;
 - recompensele acordate de-a lungul carierei;
 - dacă este cercetat disciplinar;

² Adeverință se eliberează de către medicul de unitate

³ Document solicitat în scopul evaluării dosarelor de recrutare conform prevederilor Anexei nr. 3³ din O.M.A.I. nr. 177/2016 privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne.

- dacă se află sub efectul unei sancțiuni disciplinare;
 - dacă este pus la dispoziție în condițiile art. 17 alin. (2) din Anexa 7 la O.M.A.I. nr. 177/2016;
7. realizări deosebite în carieră cu impact semnificativ asupra activității / imaginii instituției (candidatul prezintă realizările sub formă de raport personal adresat comisiei de concurs și însoțit de documente justificative).

ATENȚIE! Adeverința eliberată de structura de resurse umane este valabilă doar dacă este emisă ulterior publicării prezentului anunț.

D. Sinopticul desfășurării concursului:

Concursul va consta în parcurgerea probelor prevăzute de art. 23 din Anexa 3 la O.M.A.I. nr. 177/2016 cu modificările și completările ulterioare și anume **evaluarea dosarelor de recrutare și interviul⁴**.

Proba de evaluare a dosarelor de recrutare se va desfășura conform graficului din Anunțul de concurs.

Proba interviului va avea loc conform graficului din prezentul Anunț, la sediul Inspectoratului General pentru Situații de Urgență, municipiul București, Bd. Dimitrie Pompeiu, nr. 10A, sector 2.

Cererea de înscriere la concurs, CV-ul și declarația de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare, se transmit SCANATE la adresa de e-mail: concursuri3@igsu.ro, preferabil în format .PDF (atașamentele trebuie să nu depășească dimensiunea de 10 Mb), conform graficului din prezentul Anunț.

Documentele depuse se denumesc în mod corespunzător, în funcție de conținutul acestora (ex. cerere înscriere, CV, copie C.I. etc.).

Candidații care depun cererile de înscriere la concurs, CV-ul și declarația de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare la adresa de e-mail: concursuri3@igsu.ro în intervalul alocat pentru înscriere, vor primi un e-mail de confirmare a înscrierii (în intervalul normal de lucru, respectiv între orele 08.00 – 16.00 ale fiecărei zile lucrătoare), prin care li se va comunica un cod unic de identificare în baza căruia se pot identifica în anunțurile postate ulterior, referitoare la rezultatele probelor concursului, întrucât nu se vor utiliza numele și prenumele acestora.

Celelalte documente constitutive ale dosarului de recrutare, vor fi transmise SCANATE, în volum complet și în integralitatea lor, preferabil în format .PDF (atașamentele trebuie să nu depășească dimensiunea de 10 Mb), la adresa de e-mail unde și-a depus cererea de înscriere, conform graficului din prezentul Anunț.

Documentele depuse se denumesc în mod corespunzător, în funcție de conținutul acestora (ex. copie documente studii, copie certificat naștere candidat, copie certificat naștere soție etc.).

ATENȚIE! În perioada alocată conform graficului de concurs, candidații constituie dosarul de recrutare exclusiv în format electronic, prin depunerea unor fișiere, preferabil în format .PDF (atașamentele trebuie să nu depășească dimensiunea de 10 Mb) care să cuprindă documentele enunțate la lit. C din prezentul anunț.

În situația în care documentele din dosarul de recrutare sunt clasificate, acestea se depun la sediul unității organizatoare, cu respectarea normelor incidente în domeniul protecției informațiilor clasificate, în termenul stabilit mai sus.

ATENȚIE! Verificarea depunerii documentelor solicitate prin anunțul de concurs, revine candidatului, secretarul comisiei de concurs confirmă doar recepția e-mail-ului și nu dacă documentele sunt corect întocmite sau scanate corespunzător!

Orice problemă de natură tehnică, privind transmiterea documentelor solicitate, independentă de persoana candidatului, se anunță telefonic la Direcția Resurse Umane a I.G.S.U., în scopul identificării de soluții care să nu impiedeze înscrierea candidaților în concurs.

În conformitate cu prevederile art. 26 alin. (7) din Anexa nr. 3 la OMAI nr. 177/2016, proiectul managerial se depune conform graficului din prezentul Anunț.

⁴ Se înregistrează audio și/sau video.

1. Evaluarea dosarelor de recrutare:

- are drept scop aprecierea, cuantificarea și valorificarea în procesul de selecție a experienței profesionale a candidaților, a conduitei și evoluției în carieră, precum și a cunoștințelor profesionale dobândite prin diverse forme de pregătire, cu utilitate directă, pentru îndeplinirea eficientă a atribuțiilor postului scos la concurs;
- aprecierea candidaților se realizează prin raportare la documentele supuse evaluării depuse la dosarul de recrutare în scopul îndeplinirii de către candidați a condițiilor de participare la concurs, precum și prin aplicarea criteriilor și punctajelor prevăzute în anexa nr. 3³ din O.M.A.I. nr. 177/2016 privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne;
- evaluarea dosarelor de recrutare și acordarea punctajului aferent se realizează de către comisia de concurs cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de desfășurarea probei interviului;
- candidații care îndeplinesc condițiile de participare la concurs sunt declarați „promovat”;
- pe baza criteriilor prevăzute în anexa nr. 3³, candidaților declarați „promovat” li se acordă un punctaj care se valorifică în cadrul notei finale;
- lista candidaților care nu îndeplinesc condițiile de participare la concurs, cu precizarea acestora, precum și tabelul nominal cu rezultatele obținute de candidații care au promovat proba se afișează de către secretarul comisiei de concurs și se postează pe pagina de internet a unității.

2. Interviul:

- are drept scop aprecierea cunoștințelor profesionale, în acord cu tematica și bibliografia de concurs, precum și a aptitudinilor, abilităților și motivațiilor relevante în raport cu atribuțiile specifice postului;
- este structurat pe următoarele capitole:
 - a) cap I – aprecierea cunoștințelor profesionale;
 - b) cap II – susținerea unui proiect managerial⁵;
 - c) cap III – evaluarea aptitudinilor și abilităților specifice palierelor de conducere, precum și a motivațiilor relevante pentru îndeplinirea atribuțiilor asociate postului.

Este declarat „admis” candidatul care a fost declarat „promovat” la fiecare probă și a obținut cea mai mare notă finală, calculată prin însumarea punctajului obținut la proba de evaluare a dosarelor de recrutare și a punctajului rezultat prin ponderea cu 70% a notei finale la proba interviului.

(1) În situația în care, mai mulți candidați obțin aceeași notă, este declarat „admis” candidatul care are cea mai mare vechime în specialitatea postului vizat a fi ocupat.

(2) În situația în care mai mulți candidați au aceeași vechime în specialitatea postului, este declarat „admis” candidatul care are cea mai mare vechime în studiile necesare postului vizat a fi ocupat.

În situația în care nu se reușește departajarea candidaților pe criteriile prevăzute la alin. (1) și (2), președintele comisiei analizează datele înscrise în dosarele de recrutare ale candidaților și rezultatele obținute la interviu, pe fiecare item, și decide cu privire la candidatul ce urmează a fi declarat „admis”.

E. Graficul desfășurării concursului:

Activitate	Termen/Perioada/Observații
Transmiterea cererilor de înscris la concurs, a CV-ului modelul comun european și declarației de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare.	Până la data de 15.03.2023 (ora 15.00), inclusiv
Se transmit scanate fizibil, în integralitatea lor, preferabil în format .PDF, la adresa de e-mail concursuri3@igsu.ro (atașamentele trebuie să nu depășească dimensiunea de 10 Mb)	După expirarea termenului de înscris, prin grija Direcției Resurse Umane a I.G.S.U.
Planificarea candidaților pentru evaluarea psihologică	Data, locul și ora exactă vor fi afișate la avizierul unității și pe pagina de internet a unității (www.igsu.ro)
Efectuarea evaluării psihologice a candidaților	

³ Întocmit conform precizărilor din Anexa nr. 4 la anunț

Activitate	Termen/Perioada/Observații
Transmiterea celorlalte documente constitutive ale dosarelor de recrutare. Se transmit scanate lizibil, în integralitatea lor, preferabil în format .PDF, la adresa de e-mail: concursuri3@igsu.ro (atașamentele trebuie să nu depășească dimensiunea de 10 Mb)	Până la data de 27.03.2023 (ora 15.00), inclusiv
Verificarea îndeplinirii condițiilor de participare la concurs	05-06.04.2023
Afișarea listei candidaților care nu îndeplinesc condițiile de participare la concurs	05-06.04.2023, la sediul I.G.S.U precum și pe pagina de internet a instituției
Evaluarea dosarelor de recrutare	05-06.04.2023
Afișarea tabelului nominal cu rezultatele obținute de candidații care au promovat proba de evaluare a dosarelor de recrutare	05-06.04.2023 la sediul I.G.S.U precum și pe pagina de internet a instituției
Depunerea contestațiilor (după caz). Se transmit scanate, preferabil în format .PDF, la adresa de e-mail: concursuri3@igsu.ro	în termen de 24 de ore de la afișarea rezultatului la proba evaluarea dosarelor de recrutare
Soluționarea contestațiilor (după caz)	în termen de 2 zile lucrătoare de la expirarea termenului de depunere a contestațiilor
Afișarea rezultatelor la contestații (după caz)	imediat după soluționarea contestațiilor, la sediul I.G.S.U. și pe pagina de internet a instituției
Afișarea rezultatului final la proba evaluarea dosarelor de recrutare	După expirarea termenului de depunere a contestațiilor la proba evaluarea dosarelor de recrutare sau după afișarea rezultatelor la contestații, la sediul I.G.S.U. și pe pagina de internet a instituției
Depunerea proiectului managerial, întocmit conform structurii prevăzută de Anexa nr. 3^4 din O.M.A.I. nr. 177/2016 privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne, în vigoare la data publicării anunțului Atenție! Participarea la proba interviului este condiționată de depunerea proiectului managerial în termenul solicitat.	până în data de 28.04.2023 (data înregistrării la secretariatul DRU)
Desfășurarea probei interviu	în data de 02.05.2023, ora 12.00, la sediul I.G.S.U.
Afișarea rezultatului la proba interviu	după susținerea probei, la sediul I.G.S.U. precum și pe pagina de internet a instituției
Depunerea contestațiilor (după caz). Se transmit scanate, preferabil în format .PDF, la adresa de e-mail: concursuri3@igsu.ro	în termen de 24 de ore de la afișarea rezultatului la proba interviu
Soluționarea contestațiilor (după caz)	în termen de 2 zile lucrătoare de la expirarea termenului de depunere a contestațiilor
Afișarea rezultatelor la contestații (după caz)	imediat după soluționarea contestațiilor, la sediul I.G.S.U. și pe pagina de internet a instituției
Afișarea rezultatului final al concursului	imediat după expirarea termenului de depunere a contestațiilor la proba interviu sau concomitent cu afișarea rezultatelor la contestații

Notă: Locul, datele și orele de desfășurare a probelor de concurs, respectiv examinarea psihologică, pot suferi modificări, în raport de activitățile specifice desfășurate la nivelul unității organizatoare și vor fi aduse la cunoștința candidaților, în timp util, prin postare la avizier și pe pagina de internet instituției.

F. Precizări referitoare la finalizarea procedurii de concurs:

În conformitate cu prevederile art. 62 din Anexa nr. 3 la OMAI nr. 177/2016, candidatul declarat admis depune următoarele documente la sediul IGSU, astfel:

- **în original:**
 - ✓ cererea de înscriere;
 - ✓ CV-ul, modelul comun european;
 - ✓ declarația de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare;
 - ✓ adeverința eliberată de unitatea de proveniență prevăzută la lit. C pct.6 din Anunț;
 - ✓ adeverința care conține rezultatul ultimului examen medical de bilanț eliberată de medicul de unitate;
 - ✓ realizări deosebite în carieră cu impact semnificativ asupra activității / imaginii instituției.

- prezintă originalul pentru:

- ✓ copiile documentelor care atestă nivelul și specializarea studiilor impuse de cerințele postului (însoțite în mod obligatoriu de suplimentele la diplomă/foile matricole, după caz);
- ✓ copia actului de identitate.

După caz, copiile acestora se certifică pentru conformitate cu originalul prezentat și se semnează de către persoana desemnată și de către candidat. Originalul documentelor prezentate se restituie candidatului după certificarea copiilor.

În situația în care candidatul declarat admis nu prezintă toate documentele solicitate și/sau nu prezintă documentele în original în vederea certificării pentru conformitate a copiilor și/sau în situația în care se constată că documentele prezentate nu sunt autentice, prezintă deteriorări sau alterări ale elementelor de siguranță care nu permit stabilirea autenticității documentului sau sunt plastificate, ori nu se prezintă în termen de 30 de zile de la data înștiințării, prevederile art. 57¹ alin. (5) din Anexa nr. 3 la OMAI nr.177/2016 se aplică în mod corespunzător.

ATENȚIE! În conformitate cu prevederile art. 5¹ din Anexa nr. 3 la OMAI nr. 177/2016, numirea în funcție nu se realizează în situația în care determină raporturi ierarhice nemijlocite între soți sau rude de gradul I. Prin raport ierarhic nemijlocit se înțelege raportul dintre soț/soție sau ruda de gradul I și șeful care îndeplinește atribuțiile funcției de comandă a compartimentului în care acesta este încadrat.

G. Alte informații de interes:

Potrivit prevederilor art. 22 alin. (2) lit. d) din Anexa 3 la O.M.A.I. nr. 177/2016, fișa postului scos la concurs poate fi consultată de către candidați la sediul I.G.S.U., cu respectarea prevederilor legale referitoare la protecția informațiilor clasificate.

Înștiințarea candidaților, referitor la data, ora și locația desfășurării evaluării psihologice, se va realiza în timp util, prin postare la sediul I.G.S.U. precum și pe pagina de internet a instituției;

Relații suplimentare referitoare la desfășurarea concursului, se pot obține apelând numărul de telefon 021.208.6150 interior 27345, în zilele lucrătoare, între orele 08.00-15.00, și de la avizierul Inspectoratului General pentru Situații de Urgență, municipiul București, Bulevardul Dimitrie Pompeiu, nr. 10A, sector 2.

H. Anexe:

Anexa nr. 1 Tematica și bibliografia de concurs;

Anexa nr. 2 Formularul cererii de înscriere la concurs;

Anexa nr. 3 Formularul declarației de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare.

Anexa nr. 4 Modul de întocmire a proiectului managerial

COMISIA DE CONCURS

**MINISTERUL AFACERILOR INTERNE
DEPARTAMENTUL PENTRU SITUAȚII DE URGENȚĂ
INSPECTORATUL GENERAL PENTRU SITUAȚII DE URGENȚĂ**



COMISIA DE CONCURS

NESECRET
Anexa nr. 1

TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA
pentru concursul organizat în vederea ocupării postului de
Prim-adjunct al inspectorului şef

Nr. crt.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
1.	Apărarea împotriva incendiilor: Dispoziții generale; Obligații privind apărarea împotriva incendiilor; Exercitarea autorității de stat în domeniul apărării împotriva incendiilor; Serviciile de urgență voluntare și private; Răspunderea juridică; Dispoziții finale.	Legea nr. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor, republicată
2.	Protecția civilă în România: Dispoziții generale; Organizarea protecției civile; Drepturile și obligațiile cetățenilor; Atribuții și obligații privind protecția civilă; Pregătirea pentru protecția civilă; Protecția populației și a bunurilor materiale, limitarea și înlăturarea urmărilor situațiilor de protecție civilă; Asigurarea materială și financiară; Contravenții și sancțiuni.	Legea nr. 481/2004 privind protecția civilă, republicată
3.	Statutul cadrelor militare: Dispoziții generale; Îndatoririle și drepturile cadrelor militare; Proveniența ofițerilor; maiștrilor militari și subofițerilor; Acordarea gradelor și înaintarea cadrelor militare în gradele următoare; Degradarea militară, scoaterea din și reluarea în evidență militară a ofițerilor, maiștrilor militari și subofițerilor; Aprecierea, încadrarea și promovarea în funcție a cadrelor militare; Trecerea în rezervă sau direct în retragere a cadrelor militare; Limitele de vîrstă și stagiile minime în grad; Dispoziții finale și tranzitorii.	Legea nr. 80/1995 privind Statutul cadrelor militare, cu modificările și completările ulterioare

NESECRET

Nr. crt.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
4.	Protecția informațiilor clasificate.	Legea nr. 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate
5.	Titlul IV: Sistemul național de asistență medicală de urgență și de prim ajutor calificat.	Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată
6.	Măsurile necesare în domeniul sănătății publice cu caracter temporar, în situații de risc epidemiologic și biologic, pentru prevenirea introducerii și limitarea răspândirii bolilor infectocontagioase pe teritoriul României.	Legea nr. 136/2020 privind instituirea unor măsuri în domeniul sănătății publice în situații de risc epidemiologic și biologic, republicată
7.	Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgență: Dispoziții generale; Organizarea Sistemului Național; Atribuțiile componentelor Sistemului Național; Asigurarea resurselor umane; materiale și financiare; Sancțiuni; Dispoziții finale și tranzitorii.	O.U.G. nr. 21/2004 privind Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgență
8.	Organizarea, funcționarea și principalele atribuții ale Departamentului pentru Situații de Urgență.	O.U.G. nr. 1/2014 privind unele măsuri în domeniul managementului situațiilor de urgență; precum și pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 21/2004 privind Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgență
9.	Regimul stării de asediu și al stării de urgență: Dispoziții generale; Procedura instituirii stării de asediu sau a stării de urgență; Încetarea acestora; Competențe și responsabilități; Ordonanțele militare; Măsuri care se iau pe durata stării de asediu; Măsuri care se iau pe durata stării de urgență; Sancțiuni; Dispoziții finale.	O.U.G. nr. 1/1999 privind regimul stării de asediu și regimul stării de urgență
10.	Standardul național de protecție a informațiilor clasificate în România: Dispoziții generale; Clasificarea și declasificarea informațiilor; Măsuri minime de protecție specifice claselor și nivelurilor de secretizare; Reguli generale privind evidența, întocmirea, păstrarea, procesarea, multiplicarea, manipularea, transportul, transmiterea și distrugerea informațiilor clasificate; Protecția informațiilor secrete de stat. Condițiile de fotografiere, filmare, cartografiere și executare a unor lucrări de arte plastice în obiective sau locuri care	H.G. nr. 585 din 13.06.2002 pentru aprobarea Standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România

NESECRET

Nr. crt.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
	rezintă importanța deosebită pentru protecția informațiilor secrete de stat; Exercitarea controlului asupra masurilor privitoare la protecția informațiilor clasificate; Securitatea industrială; Protecția surselor generatoare de informații – infosec; Contravenții și sancțiuni la normele privind protecția informațiilor clasificate; Dispoziții finale; Anexe.	
11.	Organizarea și funcționarea Inspectoratului General pentru Situații de Urgență: Dispoziții generale; Atribuții; Organizare și funcționare; Personalul, drepturile și îndatoririle acestuia pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice; Asigurarea materială; Dispoziții finale.	H.G. nr. 1490/2004 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare și a organigramei Inspectoratului General pentru Situații de Urgență
12.	Structura organizatorică, atribuțiile, funcționarea și dotarea comitetelor și centrelor operative pentru situații de urgență: Dispoziții generale; Structuri organizatorice și funcționarea acestora; Atribuții; Dotarea.	H.G. nr. 1491/2004 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind structura organizatorică; atribuțiile; funcționarea și dotarea comitetelor și centrelor operative pentru situații de urgență
13.	Serviciile de urgență profesioniste: Dispoziții generale; Principii de organizare și funcționare; Atribuții; Personalul inspectoratelor pentru situații de urgență și atribuțiile acestuia; Asigurarea materială; Dispoziții finale.	H.G. nr. 1492/2004 privind principiile de organizare; funcționare și atribuțiile serviciilor de urgență profesioniste
14.	Managementul tipurilor de risc: Dispoziții generale; Autorități responsabile pe tipuri de risc; Domenii de acțiune; Comandantul acțiunii și comandantul intervenției; Repartizarea funcțiilor de sprijin; Dispoziții finale; Tipuri de risc, riscuri asociate, autorități responsabile și domeniile de acțiune; Lista activităților specifice care se îndeplinesc în cadrul funcțiilor de sprijin.	H.G. nr. 557/2016 privind managementul tipurilor de risc
15.	Dispoziții generale; Organizarea și funcționarea Centrului Național de Coordonare și Conducere a Intervenției; Organizarea și funcționarea centrului județene/al municipiului București de coordonare și conducere a intervenției; Asigurarea cu resurse materiale și financiare.	H.G. nr. 574/2022 privind organizarea și funcționarea Centrului Național de Coordonare și Conducere a Intervenției și a centrelor județene; respectiv al municipiului București de coordonare și conducere a intervenției; precum și relația acestora cu comitetele pentru situații de urgență
16.	Organizarea și asigurarea activității de evacuare	O.M.A.I. nr. 1184/2006 pentru

NESECRET

Nr. cert.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
	în situații de urgență: Dispoziții generale; Organizarea acțiunilor de evacuare; Conducerea acțiunilor de evacuare; Executarea acțiunilor de evacuare; Asigurarea acțiunilor de evacuare; Logistica acțiunilor de evacuare; Dispoziții finale; Anexe.	<i>aprobarea normelor privind organizarea și asigurarea activității de evacuare în situații de urgență</i>
17.	Criteriile de performanță privind constituirea; încadrarea și dotarea serviciilor voluntare și a serviciilor private pentru situații de urgență: Dispoziții comune. Criterii specifice pentru serviciile voluntare. Criterii specifice pentru serviciile private. Dispoziții finale. Anexe.	O.M.A.I. nr. 75/2019 pentru aprobarea Criteriilor de performanță privind constituirea; încadrarea și dotarea serviciilor voluntare și a serviciilor private pentru situații de urgență
18.	Criterii de performanță privind structura organizatorică și dotarea serviciilor profesioniste pentru situații de urgență: Criterii generale; Criterii operaționale; Cerințe privind dotarea.	O.M.A.I. nr. 360/2004 pentru aprobarea criteriilor de performanță privind structura organizatorică și dotarea serviciilor profesioniste pentru situații de urgență; cu modificările și completările ulterioare
19.	Dispoziții generale; Recompense morale, financiare și materiale; Consiliile de onoare Aspecte procedurale referitoare la procedura disciplinară; Dispoziții finale.	O.M.A.I. nr. 135/2019 privind stabilirea condițiilor de acordare a recompenselor morale; financiare și materiale cadrelor militare din Ministerul Afacerilor Interne; a nivelului structurilor la care se constituie consiliile de onoare; a modului de constituire și a procedurilor de lucru ale acestora; precum și a unor aspecte procedurale referitoare la procedura disciplinară
20.	Gestionarea situațiilor de urgență generate de fenomene hidrometeorologice periculoase având ca efect producerea de inundații, secetă hidrologică precum și incidente/accidente la construcții hidrotehnice, poluări accidentale ale cursurilor de apă și poluări marine în zona costieră: Dispoziții generale. Organizarea gestionării situațiilor de urgență. Prevenire. Pregătire. Răspuns (coordonare operațională și măsuri de sprijin). Evaluare/ Investigare	Ordin Comun MAP/MAI nr. 459/78 din 2019 privind gestionarea situațiilor de urgență generate de fenomene hidrometeorologice periculoase având ca efect producerea de inundații; secetă hidrologică precum și incidente/accidente la construcții hidrotehnice; poluări accidentale ale cursurilor de apă și poluări marine în

NESECRET

Nr. crt.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
	posteveniment. Refacere/ Reabilitare. Dispoziții finale. Anexele 1-13.	<i>zona costieră;</i>
21.	Gestionare a situațiilor de urgență specifice tipului de risc căderi masive de zăpadă și riscurile asociate acestora; Dispoziții generale. Organizarea gestionării situațiilor de urgență generate de căderile masive de zăpadă și riscurile asociate acestora. Prevenire. Pregătire. Răspuns (coordonare operațională și misiuni de sprijin). Evaluare/ investigare posteveniment. Refacerea / Reabilitarea. Dispoziții finale.	Ordin Comun MT/MAI nr.1576/161 din 2017 pentru aprobarea Regulamentului de gestionare a situațiilor de urgență specifice tipului de risc căderi masive de zăpadă și riscurile asociate acestora
22.	Gestionarea situațiilor de urgență generate de fenomene meteorologice periculoase având ca efect producerea secetei pedologice; Dispoziții generale; Organizarea gestionării situațiilor de urgență generate de fenomene meteorologice având ca efect producerea secetei pedologice; Dispoziții finale.	Ordin Comun MADR/MAI nr.97/63 din 2020 pentru aprobarea Regulamentului privind gestionarea situațiilor de urgență generate de fenomene meteorologice periculoase având ca efect producerea secetei pedologice
23.	Gestionarea situațiilor de urgență specifice riscului nuclear sau radiologie; Dispoziții generale; Organizarea gestionării situațiilor de urgență; Prevenire; Pregătire; Răspunsul la situația de urgență nucleară sau radiologică; Evaluare/ investigare post-eveniment; Refacere/ reabilitare; Dispoziții finale; Anexe.	Ordin Comun MAI/CNCAN nr. 61/113 din 2018 pentru aprobarea Regulamentului privind gestionarea situațiilor de urgență specifice riscului nuclear sau radiologic
24.	Planul roșu de intervenție: Competențe de întocmire; avizare și aprobare; Instituțiile cu atribuții în domeniu și responsabilitățile acestora; Domeniul de aplicare; Activarea și declanșarea planului roșu de intervenție; Fluxul decizional; Comanda și controlul; Comunicațiile; Informarea publicului și a mass-media.	Ordin comun M.S./M.A.I. nr. 1168/203 din 2010pentru aprobarea Planului roșu de intervenție;
25.	Organizarea și executarea serviciului de permanență în Inspectoratul General pentru Situații de Urgență și unitățile subordonate.	O.I.G. nr. 13/IG/2019 privind organizarea și executarea serviciului de permanență în I.G.S.U și unitățile subordonate
26.	Planificarea, pregătirea, organizarea, desfășurarea și conducerea acțiunilor de răspuns: Dispoziții generale; Planificarea	O.I.G. nr. 4018/I.G. din 17.06.2022 pentru aprobarea Concepției generale de privind planificarea; pregătirea;

NESECRET

Nr. crt.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
	răspunsului; Pregătirea răspunsului; Organizarea misiunilor operative; Desfășurarea acțiunilor de intervenție; Concepția specifică de acțiune în situații de urgență; Coordonarea și conducerea misiunilor operative; Dispoziții finale; Anexe.	organizarea; desfășurarea și conducerea acțiunilor de răspuns.
27.	Dispoziții generale; Documente pentru planificarea misiunilor operative; Documente pentru pregătirea intervenției; Documente pentru organizarea misiunilor operative; Documente pentru desfășurarea acțiunilor de intervenție; Documente pentru evidența, analiza, raportarea și evaluarea acțiunilor de intervenție; Dispoziții finale; Anexe.	O.I.G. nr. 4019/ I.G. din 17.06.2022 pentru aprobarea Dispozițiilor tehnice de elaborare a documentelor de planificare, pregătirea, organizarea, conducere, desfășurare, evidență, analiză, raportare, evaluare a acțiunilor de intervenție ale serviciilor profesioniste pentru situații de urgență
28.	Intervenția serviciilor profesioniste pentru situații de urgență la incendii: Generalități; Organizarea turei de serviciu; Operațiuni pentru desfășurarea intervenției la incendii; Obligații privind sănătatea și securitatea în muncă; Utilizarea, întreținerea și depozitarea echipamentului special de protecție; Organizarea acțiunilor de intervenție; Echiparea și îndatoririle personalului destinat intervenției la incendii; Dispoziții finale.	O.I.G. nr. 1413/IG/2013 – Instrucțiuni privind intervenția serviciilor de urgență profesioniste – Intervențiile la incendii – ISU 01
29.	Intervenția serviciilor de urgență profesioniste în acțiuni de căutare - salvare: Generalități; Organizarea și desfășurarea intervenției; Tehnici de salvare; Salvarea persoanelor blocate în spații libere aflate sub dărămături; Metode de salvare a victimelor de la înălțime; Evacuarea victimelor salvate; Retragerea forțelor și mijloacelor de la locul acțiunii; Protecția psihologică; Modul de comunicare prin stațiile radio; Relaționarea cu mass-media; Măsuri de siguranță și securitate a muncii.	O.I.G. nr. 1415/IG din 2013 - Instrucțiuni privind intervenția serviciilor de urgență profesioniste - în acțiuni de căutare – salvare - ISU 02;
30.	Definiții; Noțiuni despre incendiu; Triunghiul arderii; Clasele de incendiu; Intervalul de inflamabilitate; Intervalul de explozie; Forme ale arderii; Tipuri de flăcări; Fumul; Noțiuni privind căldura de ardere; Noțiuni despre temperatură și căldură; Fenomenul transmiteri arderii; Condiții favorabile și nefavorabile	O.I.G. nr. 1416/IG din 29.07.2013 - Ghid privind tehnica și tactica stingerii incendiilor - ISU 04

NESECRET

Nr. cert.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
	propagării unui incendiu; Dezvoltarea incendiului; Stingerea incendiilor de vegetație uscată și păduri; Stingerea incendiilor la clădiri; Stingerea incendiilor la podurile și la acoperișurile clădirilor; Stingerea incendiilor la clădiri înalte și foarte înalte; Organizarea și desfășurarea acțiunilor de salvare; Stingerea incendiilor la depozite de mărfuri și complexe comerciale; Stingerea incendiilor la săli aglomerate; Stingerea incendiilor în industria ușoară; Stingerea incendiilor în industria alimentară; Stingerea incendiilor la fabricile de ulei comestibil; Stingerea incendiilor în industria prelucrării lemnului; Centrale electrice; Stingerea incendiilor în industria energetică. Substanțe stingătoare; Localizarea și lichidarea incendiilor; Stingerea incendiilor în extracția și prelucrarea petrolului; Stingerea incendiilor în transporturi, inclusive la tunelul de cale ferată și la mijloacele de transport feroviar; Stingerea incendiilor izbucnите la aeroporturi și aeronave; Organizarea și desfășurarea intervenției la aeroporturi; Stingerea incendiilor la șantierele de construcții; Tehnici și substanțe de stingere a incendiilor.	
31.	Organizarea și funcționarea bazelor de operații pentru situații de urgență: Principii generale; Organizarea și funcționarea bazelor de operații; Atribuțiile personalului care desfășoară activități în cadrul bazei de operații; Dispozitii finale.	O.I.G. nr. 160/IG/2015– Instrucțiuni de organizare și funcționare a bazelor de operații pentru situații de urgență – ISU 09;
32.	Situație generală; Misiunea generală și punerea în aplicare; Misiunile autorităților și instituțiilor cu rol principal și celor care asigură funcții de sprijin; Întrebuițarea structurilor aflate în coordonarea Departamentului pentru Situații de Urgență. Conducerea acțiunilor de răspuns. Logistica acțiunilor; Relația cu publicul și mass-media; Cooperarea cu structurile internaționale și organizațiile non-guvernamentale; Anexe.	Concepția Națională de Răspuns Post Seism nr. 104529/2021;
33.	Situație generală. Misiunea generală și execuție; Misiunile autorităților; Întrebuițarea structurilor aflate în coordonarea	Concepția Națională de Răspuns la Inundații nr. 1510/OP/2018;

NESECRET

Nr. crt.	TEMATICA	BIBLIOGRAFIA
	Departamentului pentru Situații de Urgență; Cordonarea și conducerea acțiunilor de răspuns; Logistica acțiunilor; Relația cu mass-media; Cooperarea cu structurile internaționale și organizațiile non-guvernamentale; Sistemul de comandă și control; Fluxul informațional-decizional.	
34.	Situație generală; Misiunea generală și execuție; Misiunile autorităților; Întrebuințarea structurilor aflate în cordonarea Departamentului pentru Situații de Urgență; Cordonarea și conducerea acțiunilor de răspuns; Logistica acțiunilor; Relația cu mass-media; Cooperarea cu structurile internaționale. Sistemul de comandă și control; Fluxul informațional-decizional.	Concepția Națională de Răspuns în caz de Incendii de Pădure nr. 93152/2018;
35.	Scop și domeniu de aplicare; Obiective; Abordarea graduală; Sistemul de comandă; Evaluare pericole, riscuri și amenințări; Strategia de protecție; Clasificarea urgențelor nucleare și radiologice; Clasificarea zonelor de protecție. Răspunsul; Cooperarea internațională; Asistență internațională; Anexe.	Concepția Națională de Răspuns în caz de accident nuclear și/sau radiologic nr. 1793/3651 din 2020;
36.	Referințe; Situația generală; Scop, obiective; Continuitatea operațiunilor; Misiunile autorităților; Conducerea și cordonarea acțiunilor; Resursele logistice; Cooperarea cu organizațiile non-guvernamentale; Anexe.	Concepția Națională de răspuns în caz de epidemii nr. 47100/1171195/1763163 din 2022;

„NOTĂ: Bibliografia de concurs se va studia actualizată la zi prin raportare la data publicării anunțului de concurs”

COMISIA DE CONCURS

NESECRET

Formularul cererii de înscriere la concurs

INTRARE	
Nr.	
Data	

**Domnului general IAMANDI Dan-Paul,
Inspector general al Inspectoratului General pentru Situații de Urgență**

Subsemnatul / Subsemnata, _____, fiul / fiica lui _____ și _____, posesor / posesoare al / a cărții de identitate seria ___, numărul _____, CNP _____, încadrat / încadrată în funcția de _____ la _____,

Vă rog să-mi aprobați înscrierea la concursul organizat de Inspectoratul General pentru Situații de Urgență în vederea ocupării postului de _____ din cadrul _____, prin recrutare din rândul ofițerilor încadrați în unități militare ale Ministerului Afacerilor Interne.

Am luat cunoștință de condițiile și procedurile de recrutare, selecționare și participare la concurs, menționate în anunțul dat publicității și sunt de acord cu acestea.

Menționez că sunt absolvent / absolventă, cu licență / diplomă al/a _____, Facultatea _____, specializarea _____, în anul _____, cu media _____.
Studii postuniversitare sau studii universitare de masterat _____

Declar că am fost / nu am fost evaluat psihologic¹, în scopul ocupării unei funcții de conducere cu studii superioare / universitare, în data de _____.

Sunt de acord cu prelucrarea informațiilor cu caracter personal, în conformitate cu prevederile Regulamentului UE nr. 679/2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date, cu modificările și completările ulterioare.

Semnătura _____

Data _____

¹ Se vor lua în considerare evaluările psihologice susținute în același scop, pentru care au fost emise avize psihologice cu cel mult 6 luni anterior datei planificate pentru desfășurarea probei interviului

Formularul declarației de confirmare a cunoașterii și acceptării condițiilor de recrutare

INTRARE	
Nr.	_____
Data	_____

DECLARAȚIE

Subsemnatul / Subsemnata, _____, fiul / fiica
 lui _____ și _____, posesor / posesoare al / a cărții de identitate
 seria ___, numărul _____, CNP _____, încadrat / încadrată în funcția de
 _____ la _____, în calitate de candidat la concursul
 organizat pentru ocuparea postului de _____ din cadrul _____ care se va desfășura în
 data/perioada _____

Declar pe propria răspundere că am luat cunoștință despre condițiile de recrutare precum și de modul de desfășurare a concursului și menționez că sunt de acord cu acestea.

Menționez că am citit întregul anunț și mi-am înșușit informațiile cuprinse în acesta.

Precizez că nu fac parte din nici o organizație politică sau grupare interzisă de lege sau care promovează idei și interese contrare ordinii constituționale și statului de drept.

Am fost informat(ă) și sunt de acord cu efectuarea de verificări, cunoscând faptul că în situația în care vor rezulta aspecte contrare celor declarate în prezenta declarație ori incompatibilități determinate de neîndeplinirea cumulativă a condițiilor de recrutare nu voi fi numit(ă) în funcția militară aferentă postului scos la concurs, chiar dacă rezultatele obținute la concurs/examen ar permite acest fapt. Dacă o asemenea situație se va constata după numirea în funcție, urmează să fiu eliberat din funcția de conducere ocupată.

Sunt de acord ca, în cazul câștigării concursului, anterior emiterii actului administrativ, să asigur, în ceea ce mă privește, îndeplinirea cerințelor stabilite la art. 29 lit. d) - e) și art. 30 din Legea nr. 80/1995 privind Statutul cadrelor militare, cu modificările și completările ulterioare.

Îmi asum responsabilitatea asupra exactității datelor furnizate și sunt de acord cu prelucrarea informațiilor cu caracter personal, în conformitate cu prevederile Regulamentului UE nr. 679/2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date, cu modificările și completările ulterioare.

Declar, susțin și semnez, după ce am luat cunoștință despre întregul conținut și am completat personal datele din prezenta declarație.

Data _____

Semnătura _____

Modul de întocmire a proiectului managerial

Se întocmește conform structurii prevăzută de Anexa nr. 3^a din O.M.A.I. nr. 177/2016 privind activitatea de management resurse umane în unitățile militare ale Ministerului Afacerilor Interne, în vigoare la data publicării anunțului, respectiv:

1. Misiunea unității (derivată din Regulamentul de organizare și funcționare a unității/structurii, precum și din actele normative de nivel superior): proiectul va cuprinde sarcina pe termen lung pentru care a fost înființată unitatea/structura. De exemplu: asigură proiectarea și urmărirea implementării politicilor Ministerului Afacerilor Interne în domeniul managementului resurselor umane (recrutării, selecției, încadrării, formării profesionale, managementului carierei, managementului disciplinar și al evidenței personalului) și al securității și sănătății în muncă, asigurând și relația cu partenerii sociali;
2. Scopul activității: anticiparea rezultatelor de maximă generalitate spre care este orientată activitatea; obiectivul strategic, care reflectă valorile și cultura organizației;
3. Analiza necesităților (materiale, financiare, umane) unității (pe termen lung, mediu și scurt): se realizează o analiză a punctelor forte și slabe ale activității unității/structurii unde se află postul pentru care candidaază persoana sau o analiză SWOT; se estimează necesitățile concrete pentru unitatea/ subunitatea respectivă, corespunzătoare misiunii și nivelului ierarhic;
4. Obiective strategice ale unității (derivate din strategia pe termen lung a instituției / inspectoratului general – similar / pe categorii de servicii);
 - 4.1. Obiective generale (pe care și le propune autorul proiectului, de regulă pe termen mediu);
 - 4.1.1. Obiective derivate sau acțiuni și măsuri (din obiectivele generale, reprezentând acțiunile și măsurile concrete pentru îndeplinirea obiectivelor generale);
5. Termene de realizare și responsabilități pentru îndeplinirea obiectivelor, acțiunilor și măsurilor: termenele propuse se coreleză cu obiectivele propuse, cu resursele necesare și modul de alocare al acestora;
6. Indicatori de performanță pentru îndeplinirea obiectivelor propuse: se vor înscrive indicatorii propuși de candidat pentru măsurarea performanțelor structurii pe care o va conduce; trebuie să cuprindă în mod obligatoriu elementele/indicii/indicatorii prin care structura superioară ierarhic va măsura îndeplinirea obiectivelor pe care și le-a asumat candidatul;
7. Metode și tehnici utilizate pentru atingerea obiectivelor: se vor înscrive principalele metode și tehnici manageriale pe care le va aplica fiecare candidat pentru îndeplinirea obiectivelor;
8. Condiționarea îndeplinirii proiectului sau analiza riscurilor: se vor inventaria factorii externi și interni care pot amâna sau împiedica îndeplinirea obiectivelor, la modul cât se poate de concret și realist;
9. Evaluarea îndeplinirii proiectului: cum se va realiza, cum/ când se vor desfășura evaluări de etapă ale îndeplinirii proiectului și se vor realiza corecturi pe parcurs;
10. Bibliografie.

Ghid de evaluare a proiectului managerial

Proiectul managerial este angajamentul pe care și-l ia candidatul cu privire la conducerea unei structuri (și performanțele concrete ale acesteia), cel puțin pe termen scurt (6 luni-1 an) și mediu (2-3 ani), și nu un manual de management general sau o etalare a cunoștințelor în domeniu.

Candidatul trebuie să prezinte obiective clare, coerente, realiste, măsurabile, cărora să li se asocieze termene de realizare care pot fi îndeplinite ușor, cu responsabilități precise. Punctele 4, 5 și 6 (obiective, termene de realizare și indicatori de performanță) pot fi prevăzute într-un tabel unic.

Obiectivele prezentate trebuie să aibă legătură cu activitatea structurii pentru care candidaază ofițerul. Obiectivele pot fi de nivel strategic (derivate din strategia pe termen lung a instituției/inspectoratului general), generale (de regulă, derivate din cele strategice, cu termen mediu de realizare) și derivate sau operaționale (reprezentând acțiunile și măsurile concrete pentru îndeplinirea obiectivelor generale).

Proiectul trebuie să fie scurt, fără a se pierde în amănunte inutile, dar și fără a trata obiective la nivel global.